



# CSR

## I RANDERS FC I 2017

*- OG LIDT OM HVAD VI FORVENTER OS AF 2018*



Mange danske virksomheder – store som små – har en dedikeret CSR strategi. Heldigvis for det. For dem der kan hjælpe, skal hjælpe. Og dem der har behov for hjælp, skal hjælpes. Sådan er filosofien i al sin enkelthed hos Randers FC. Vi har store ambitioner på CSR-området. Men vi sørger også for ikke at slå større brød op, end der er plads til i ovnen.

Vi hjælper der, hvor vi føler at vi kan hjælpe. Og hvor hjælpen gør en forskel. Hvis vi kan hjælpe en 23-årig ud af sin ensomhed og stofmisbrug hen til et arbejde, så gør vi det. Også selv om det først kræver en 1.500 kilometer lang cykeltur til Sydfrankrig.

Hvis vi kan hjælpe en 15-årig med at betale kontingent i den lokale fodboldklub, så er det det, vi gør. Og når den 15-årige rollemodel gerne vil have sine to yngre brødre til også at spille fodbold, så spæder vi til. Blot fordi forældrene er på integrationsydelse, skal de tre børn ikke forhindres i at blive integreret i det danske foreningsliv gennem en sund fritidsaktivitet.

Og når en 12-årig autistisk dreng har en stor fascination for vaskemaskiner, ja så skaffer vi ham et "fritidsjob" i Randers FC, så han kan være med til at vaske Superliga-stjernernes beskidte træningstøj som "mini-praktikant".

Hvis familien Hansen fra betonbebyggelsen i en københavnsk forstad ikke har råd til at komme på sommerferie med deres børn, ja så påtager vi os rollen som medarrangør af en Ferie Camp for dem og cirka 1.400 andre ligesindede.

Sådan er der så meget, vi gerne vil hjælpe til med. Og vi har hjulpet mangt og meget i løbet af 2017, sagt i al beskedenhed - og vi agter at hjælpe endnu flere i 2018. Hvad vi har gjort i det forgangne år, og hvad vi har tænkt os at gøre i dette nye år, kan du læse meget mere om i denne folder.

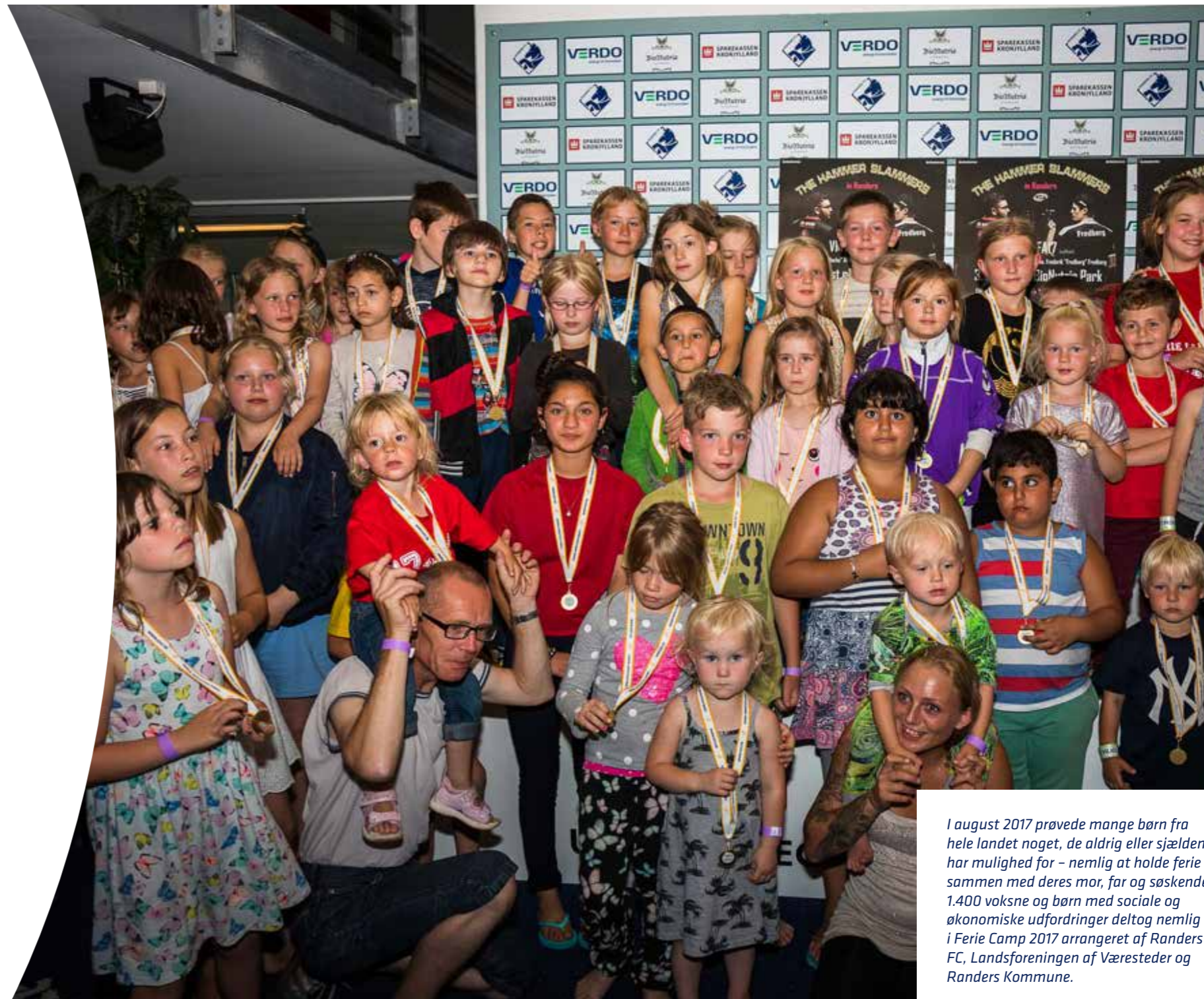
Vi har nemlig påtaget os et CSR-ansvar i Randers FC. Rent faktisk to af slagsen. Det ene kalder vi for Socialansvaret, der primært afspejler Randers FC Fondens aktiviteter. Det andet kalder vi for Samfundsansvaret, og det omhandler en række CSR-projekter, oftest i samarbejde med Randers Kommune gennem vores Partnerskabsaftale. Men også i samarbejde med andre offentlige og private aktører.

Gennem vores CSR-arbejde føler Randers FC, at vi har været med til at gøre den afgørende forskel for mange mennesker. Fælles for dem er, at de ikke altid har haft det lige nemt, hverken psykisk eller fysisk. Men vi involverer og opdrager vores medarbejdere til at påtage sig et socialt og samfundsmæssigt ansvar for at få danskere på kanten af en meget udfordrende hverdag over på "den anden side".

Derfor er Randers FC også lidt anderledes end så mange andre danske fodboldklubber...

Med venlig hilsen

**Henrik Jørgensen**  
Administrerende direktør  
Randers FC A/S



*I august 2017 prøvede mange børn fra hele landet noget, de aldrig eller sjældent har mulighed for – nemlig at holde ferie sammen med deres mor, far og søskende. 1.400 voksne og børn med sociale og økonomiske udfordringer deltog nemlig i Ferie Camp 2017 arrangeret af Randers FC, Landsforeningen af Væresteder og Randers Kommune.*



De 1.500 kilometer fra Randers til Bourg d'Aisins for foden af de franske alper blev tilbagelagt på 13 dage. Den sidste etape var de 12,3 kilometer fra Bourg d'Aisins til Alpe d'Huez med en gennemsnitlig stigning på 8,1 procent. Når man har bestået den manddomsprøve er hyldesten på podiet mere end fortjent for deltagerne og staben på Jobtour 2017.

## EN ALPETOP GJORDE EN FORSKEL

Hvordan får man 13 umotiverede unge mennesker, der oven i købet slås med diverse diagnoser, til at forlade værelset med de nedrullede gardiner for i stedet at komme under uddannelse, i virksomhedspraktik eller sågar i lønnet arbejde? Man beder dem om at cykle 1.500 kilometer fra Randers til toppen af Alpe d'Huez...

Det gør man selvfølgelig ikke fra den ene dag til den anden. Altså hverken at cykle fra Kronjylland til det sydlige Frankrig eller i det hele taget finde motivationen til at gøre det. Det tager i størrelsesordenen seks til syv måneder fra, at Randers FC første gang tager fat i 13 aktivitetsparate unge langt fra uddannelses- og arbejdsmarkedet til de træder ind over den usynlige linje, der markerer at de nu går ind i en langt mere meningsfyldt tilværelse med studiebøger i hænderne. Eller en svejsemaskine. Eller for den sags skyld en klump dej til at bage morgenfriskt brød til salg i en bagerbutik.

De 13 unge med diagnoser som ADHD, borderline, angst, misbrug med flere begyndte året med at lære hinanden at kende. Og lære hvad det ville sige at være i fællesskab, at sætte sig mål, at blive udfordret. Men det var ikke "plenum og rundkreds" det hele. Faktisk ikke ret meget, for de var jo kommet til en professionel fodboldklub, hvor fysisk træning er et vigtigt redskab. Sådan var det også med vores aktivitetsparate cykelryttere, der i vintermånederne trænede intensivt i fitnesslokalet. Og som i marts blev sendt ud på landevejene omkring Randers under ledelse af den tidligere professionelle cykelrytter, Michael "Kyllingen" Rasmussen.

I starten af juni cyklede de unge mennesker så fra Randers til toppen af Alpe d'Huez. I alt 1.500 kilometer, der blev gennemført på to uger ned gennem Tyskland og Frankrig. Den og alle de andre udfordringer gjorde de ungeparate til ikke kun aktiviteter, men også uddannelse og beskæftigelse. Med andre ord; de gik fra ensomheden bag de nedrullede gardiner til at blive en aktiv og bidragende del af samfundet.

Der kommer også en jobtour i 2018. Målgruppen bliver dog lidt anderledes. Den skifter fra de aktivitetsparate unge mellem 20 og 29 år i 2017 til de medborgere, der er over 30 år og som dagligt skal konfronteres med vægtproblemer, der er en forhindring for at få et job. Den – altså vægten – skal vi have gjort noget ved i 2018, så deltagerne igen føler sigparate til at påtage sig et arbejde. Det er i det store hele konceptet bag Sundjobtour 2018.

# FRITIDEN SKAL BRUGES TIL NOGET FORNUFTIGT

Randers har for tiden ingen deciderede boligområder, der falder ind under regeringens definition af en ghetto. Men byen har selvfølgelig områder, hvor kontakten til arbejdsmarkedet er meget sporadisk. Kontakten har måske aldrig været der, den har måske kun været der i kort tid. Området er kendetegnet ved en stor koncentration af familier med anden etnisk baggrund end dansk og med et husholdningsbudget, der afspejler deres sociale status og placering.

At bryde et socialt mønster og fjerne en gængs nedadret tendens, hvor det mere er reglen end undtagelsen at være væk fra arbejdsmarkedet, har årtiers forsøg på landsplan vist at være lidt af en uriaspost. I Randers FC gjorde vi vores lille bidrag til at gennembore den sociale arv i byens mest udfordrede område, Nordbyen. Baseret på et pilotprojekt året forinden gennemførte vi i 2017 20 ansættelser, hvor unge fra området i alderen fra 14 til 17 fik sig et fritidsjob, primært via vores store netværk af sponsorvirksomheder.

I 2017 fik vi bevilget penge fra STAR (Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering) til at drifte projektet med ansættelsen af en Fritidsjobambassadør i samarbejde med Bysekretariatet i Nordbyen og Ungdommens Uddannelsesråd i Randers. Projektet var begrænset til boligområdet Nordbyen, men vi ønsker at gøre mulighederne for fritidsbeskæftigelse kommunalt dækkende, så derfor har vi ved årsskiftet en fondsansøgning liggende til behandling – for vi har kunnet mærke, at der er lige så stor efterspørgsel i andre områder af Randers Kommune. Opskaleringen kalder vi for Talents of Tomorrow, og kommer finansieringen i hus i 2018, vil vi gøre det muligt for alle unge mellem 14 og 17 år at få styrket deres arbejdsmarkedskompetencer og via et fritidsjob stå langt stærkere rustet, når de senere skal stå ansigt-til-ansigt med "voksenjob" eller en uddannelse.

Talents of Tomorrow er ikke det eneste fritidsjob-projekt, vi har planlagt for 2018. Vi har indledt drøftelser med Kriminalforsorgen, der gerne ser os som samarbejdspartner, når unge mellem 15 og 17 år kommer på kant med loven, og hvor et fritidsjob kan være vejen ud af kriminalitet.

Og vi snakker om de yngste medborgere, søger vi også midler til drift af et projekt, som vi kalder Timeout, der skal udføres i samarbejde med udkolingsmiljøet i Randers Kommune og Randers Ungdomsskole. Målgruppen er unge på 7. til 9. klassetrin, og fælles for dem er, at de mistrives, er ensomme, har et højt fravær med mere. Formålet er at give de unge en "Timeout" fra folkeskolen, hvorved de i et konstruktivt fællesskab kan få udviklet faglige, personlige og sociale kompetencer.



*Via projekt Fritidsjobbere har Halimo fået ansættelse hos Rema1000 i Jernbanegade i Randers. I 2017 blev i alt 20 unge ansat i lignende fritidsjob, primært hos Randers FCs sponsorer, der er en vigtig samarbejdspartner i CSR-projekter af beskæftigelsesmæssig karakter.*



*Der var masser af aktiviteter, glæde og hygge, da Randers FC lagde faciliteter til Landsforeningen af Væresteders Ferie Camp 2017, ikke mindst UL Udsatte Legene..*

## COSTA DEL RANDERS

Hvad har et tidstypisk dansk regnvåd sommervejr, en stadionplatte, Jacob Haugaard, counterstrike, legeland, fodbolddart, en gulddreng og 7 fodboldbaner til fælles? Jo, de danner i al sin enkelhed rammerne og store dele af indholdet for den Ferie Camp, som Randers FC i samarbejde med Landsforeningen af Væresteder og Randers Kommune arrangerede i august 2017 for cirka 1.400 socialt og økonomisk belastede familier fra hele landet.

I uge 32 kom alle disse herlige mennesker valfartende til Randers for at holde den uges sommerferie, de ellers ikke ville have råd til. Trods stort set fem dages silende regn fik de mange deltagere på sommerlejren en uforglemmelig oplevelse med masser af aktiviteter for helle familien, bl.a. med besøg til Djurs Sommerland, Randers Regnskov, e-gaming, koncert med Gulddreng m.m. kombineret med ferielejrens udgave af OL - UL, Udsatte Legene - med masser af spændende discipliner.

Randers FC stillede faciliteter og gratis arbejdskraft til rådighed - og typisk for vores medarbejdere og frivillige blev der knoklet ekstra meget igennem i den uge, Ferie Camp'en varede på fodboldbanerne og i vores lounge-områder, hvor dagens tre måltider blev indtaget. Lige så dårligt vejret var, lige så højt var humøret hos de mange deltagere. Vi håber selvfølgelig på en gentagelse i 2018, og vi har da også en fortsat god og positiv dialog med Landsforeningen af Væresteder - og vi fornemmer også, at det gælder den modsatte vej.

Det samme gælder, hvis Dansk Blindesamfund igen ønsker at gøre brug af vores faciliteter, som de gjorde i efteråret 2017. Hvert fjerde år sidder de fleste danskere klinet til TV-skærmen, når der stort set 24 timer i døgnet sendes fra de Olympiske Lege. De traditionelle idrætsgrene, hvor Danmark på forhånd er spået gode medaljchancer, er nok de mest foretrukne. Men også sportsgrene, der ellers til daglig lever i periferien uden den store mediebevågenhed, følges med interesse.

Interessen daler dog betragteligt umiddelbart efter OL-afslutningen. For når de "rigtige" atleter forlader OL Byen afløses de af de mindre heldige, de handicappede, der skal deltage i de Paralympiske Lege. Men vi er overbevist om, at oplevelserne for atleterne er lige så store, uanset om du eksempelvis er en højt profileret atletikstjerne, ellers en svagtseende fodboldspiller. Derfor støtter vi Dansk Blindesamfund, der arbejder ihærdigt for at stable et dansk fodboldlandshold for blinde eller svagtseende til PL i 2020.

Første skridt var en træningslejr hos Randers FC i efteråret 2017, hvor vi kvit og frit stillede faciliteter til rådighed for Dansk Blindesamfund. Og endda også et par profilerede Superliga-spillere, der for alvor fandt ud af hvordan det er at spille fodbold med bind for øjnene - sådan som de ofte påstås, at de gør i det daglige...

## 600 VETERANER & 2 MINIPRAKTIKANTER

I 2017 tog vi initiativ til et omfattende samarbejde med de danske veteraner, der har været udsendt i international tjeneste i alverdens brændpunkter for at bekæmpe krig og terrorisme. Alt for mange er kommet hjem til Danmark med fysiske sår på kroppen og psykiske men på sjælen. Alene i Randers Kommune var der i 2017 registreret henved 600 veteraner, og dem har vi indgået et nært samarbejde med primært via deres opholdssted, Veteran Caféen Randers.

Den 5. september var vi til stede ifm. flagdagen for Danmarks udsendte, hvor vi sørgede for, at den officielle del af arrangementet blev afsluttet med en omgang stadionplatter til alle veteranerne og deres pårørende. I slutningen af november afholdte vi en såkaldte ALKA CSR Dag ifm. Superligakampen mellem Randers FC og SønderjyskE. Vi inviterede veteranerne og deres pårørende gratis til fodbold, foranstaltede diverse indsamlinger – og endte med at kunne overrække Veteran Caféen Randers en check på 25.028 kroner. I 2018 agter vi også at gøre så meget som overhovedet muligt for de danske veteraner. Blandt andet har vi en Aktivitetsdag ("Veteran Games") i tankerne, hvor veteraner og deres pårørende fra hele landet skal mødes til venskabelige fodboldkampe, men især til familiær hygge i trygge og inspirerende omgivelser. Og for de veteraner med den mest belastende PTSD-diagnose vil vi i 2018 tilbyde, at de en gang ugentligt kan komme til Randers FC for at udføre netop det stykke arbejde, som de finder allermost gavnligt for deres mentale tilstand.

Tryghed og inspiration gav vi også til 2 "minipraktikanter" med hver deres betydelige handicaps. Randers FC er et yndet "udflugtsmål", når lokale børnehaver, folkeskoler, SFO'er, institutioner m.m. skal uden for. Alle de unge mennesker virker oprigtigt interesseret i klubbens aktiviteter, og kan man møde et af idolerne og få sig en autograf og en selfie, er det jo bare toppen af poppen. I foråret 2017 havde vi bl.a. besøg af elever fra Vesterbakkeskolen, der er en specialscole for bl.a. meget autistiske børn.

En af dem, 12-årige Jakob, var sådan set ligeglad med fodboldstjerneerne – noget helt andet var de store vaskemaskiner, som Randers FC råder over. Fra barnsben har Jakob været dybt fascineret af vaskemaskiner, så efter besøget blev Jakob "ansat" som minipraktikant, hvor han hver mandag hjælper vores stab med at vaske spillernes tøj. Siget er, at Jakob om nogle år får sig et "rigtigt" fritidsjob hos en sponsor inden for vaskeribranchen.

At Jakobs minipraktik har haft betydning for ham er vis ganske tydeligt i det brev, som han og forældrene sendte til Randers FC. Betydningen som minipraktikant kan vi også spore hos Rishi på 15 år, der trods en hjerneskade hjælper til i vores køkken med opvask, bordopdækning og andet forefaldende arbejde, ligeledes hver mandag. Rishi kom i minipraktik den 1. november 2017 som en meget tilbageholdende og forsigtig dreng. Men i løbet af et par måneder er hans fremtoning allerede blevet mere løssluppen og munter. Som i Jacobs tilfælde sigter vi på, at Rishi med et langt træningsforløb kan få sig et rigtigt fritidsjob.



Efter Alka Superliga-kampen mod Sønderjyske i november overrakte Randers FCs administrerende direktør Henrik Jørgensen en check på 25.028 til Veteran Caféen Randers repræsenteret ved Nils Bjerre Jakobsen (t.v.) og Søren "Smed" (m.f.), bestyrelsesmedlem og desuden kendt fra TV-serien "Rigtige Mænd".

# EN RANDERS FC FOND MED EN MISSION – OG ET ØNSKE

*”Det er ikke alle mine medarbejdere, der interesserer sig for fodbold. Så når der er nogle sponsorbilletter i overskud er det dejligt, at vi kan sende dem videre til familier, der gerne vil men ikke har pengene til indgangsbilletten. Derfor fortjener projekt Stop Billetsplid al den opbakning som tænkes kan”*

**Anders Bay, Direktør, Systemcenter Randers.**

*”Som sponsor for Alka Superligaen modtager vi mange sponsorbilletter til hver enkelt klub. Vi bruger dem primært til kundepleje, men vi har også taget godt imod idéen fra Randers FC om at støtte familier, der ikke altid har råd til at komme til fodbold i Randers. Stop Billetsplid er et vældigt godt socialt initiativ, som vi bakker op om”*

**Marie Schiøtz, Aktiveringschef, Alka Forsikring**

*”Det er et supergodt initiativ. Vi har hovedkontor langt fra Randers, så det er ikke altid, jeg kan få allokeret overskydende sponsorbilletter. Så derfor er jeg oven ud glad for, at fans af Randers FC i stedet kan få gavn af dem. Samtidigt give det en god mavefornemmelse at kunne hjælpe andre mennesker”*

**Sten Larsen, Team Sport Manager, Puma Denmark A/S.**



Den 1. januar 2018 etableredes Randers FC Fonden. I Randers FC ønsker vi også at påtage os et socialt ansvar ved at skaffe midlerne til at afholde de udgifter, der afholder mange børn for at få deres allerstørste ønske opfyldt; nemlig at kunne spille fodbold i den lokale klub.

Randers FC har selv skudt omkring 300.000 kroner i fonden. Men vi kan allerede i skrivende stund – medio januar 2018 – mærke, at det beløb strækker lige så langt som den berømte skrædder i helvede, hvis tempoet af ansøgninger fortsætter i samme spor som de to første uger af 2018. Antallet af ansøgninger viser allerede, at der er et kolossalt behov for økonomisk støtte til mange familier i Randers og Kronjylland samt på det meste af Djursland. Det er i sig selv skræmmende – men omvendt er vi glade for at kunne træde hjælpende til med økonomisk bidrag til værdigt trængende.

Randers FC Fonden giver støtte til kontingentbetaling og køb af fodboldudstyr. For vi ser hellere end gerne, at så mange børn som muligt kan få sig en aktiv og sund fritidsinteresse. Det skal i hvert fald ikke være økonomien, der står for stopklodserne.

Randers FC Fonden allokerer også gratis fodboldbilletter til institutioner eller lignende, der ikke lige kan finde pengene på budgettet – men som gerne vil give børnene en fodboldoplevelse i Randers. Alene i 2017 androg værdien af disse godgørende billetter 128.652 kroner. Det er jo også en slags penge, som institutionerne sparer...

Og hvad der er sparet er jo som bekendt ikke spildt. Og apropos spild gør vi også vores til, at allerede købte fodboldbilletter ikke ryger i skraldespanden.

Alle fodboldklubber – lige fra den mindste græsrodsklub til Real Madrid – er stærkt afhængige af økonomisk støtte fra sponsorer. Randers FC er selvfølgelig ingen undtagelse. Vi har et stort og trofast netværk af sponsorer, der økonomisk bidrager til den daglige drift, mens vi omvendt leverer fodboldrelaterede ydelser, der modsvarer værdien af sponsorstøtten. En af ydelserne er tildelingen af et vist antal almindelige indgangsbilletter, som sponsoren så kan bruge til medarbejdere, kunder eller lignende.

Men er der nogle i overskud forud for en hjemmekamp, sørger Randers FC for at allokere disse til social belastede familier, hvor økonomien sætter en skarp grænse for, hvor ofte familien kan komme til fodbold. Så i stedet for at ryge i papirkurven går overskydende sponsorbilletter til mindre velstillede familier – til glæde for dem, og til glæde for giverne.

## I EN LIGA FOR SIG

Det kan godt være, at Randers FC aldrig nogensinde kommer til at møde FC Barcelona i en fodboldkamp, hverken på Nou Camp eller på BioNutria Park Randers. Men så er det jo godt at kunne mødes med dem på et område, hvor vi er ligestillede. Og hvor vi ikke er konkurrenter, men samarbejdspartnere.

Som den første danske fodboldklub blev Randers FC i 2017 medlem af the European Football for Development Network, en sammenslutning af henved 60 europæiske fodboldklubber, der alle har en ting til fælles; at hjælpe til socialt i lokalsamfundet.

Ud over den mægtige spanske fodboldklub tæller EFDN også klubber som Chelsea, Tottenham og mange andre europæiske topklubber. Men blandt medlemmerne findes også klubber fra den fjerdebedste skotske række og fra klubber i Sverige og Norge, der er meget sammenlignelige med Randers FC.

Randers FC har kun været medlem af EFDN i knapt et halvt år, men har allerede fået skabt gode kontakter til mange klubber, der er villige til at øse ud af deres mangeårige erfaringer med CSR arbejde. For det skal ikke være nogen hemmelighed – Randers FC er rene novicer i europæisk sammenhæng, hvor mange klubber har lavet CSR arbejde i både 20 og 30 år. Men vi har trods alt taget initiativet til at blive endnu bedre.

For når det drejer sig om CSR-arbejde, bliver man aldrig "god nok". Vi skal med tiden udvikle os, og det kan vi gøre i et forum som EFDN. Vi kan blive en del af pan-europæiske projekter i samarbejde med andre fodboldklubber. Vi kan tage lære af, hvad de gør i de erfarne klubber – og de er mere end villige til at øse ud af deres erfaring, for det er trods alt ringe stillede mennesker, vi har med at gøre.

Vi kan få endnu mere erfaring gennem udveksling af arbejdskraft mellem EFDNs medlemsklubber. For det kan godt være, at vi føler os som en rigtig god dansk CSR-klub. Men sammenlignet med de fleste andre europæiske liga sækker dansk fodbold langt, langt efter.

Det kan godt være, at de andre danske klubber ikke vil være med til at mindske afstanden.

Men Randers FC vil.

Derfor er Randers FC også lidt anderledes end så mange andre danske fodboldklubber...



# EFDN

European  
Football for  
Development  
Network

*I 2017 blev Randers FC den første danske klub i sammenslutningen af europæiske klubber med en dedikeret CSR strategi. Det er sket via netværket the European Football for Development Network, der har base i Breda i Holland og pt. har 55 medlemsklubber fra hele Europa.*





**RANDERS FC**

Viborgvej 92 • DK-8920 Randers NV  
Tlf. +45 8641 5122 • [randersfc@randersfc.dk](mailto:randersfc@randersfc.dk)

[www.randersfc.dk](http://www.randersfc.dk)